

Soutenance de thèse de M. Protais Emma Mbala Ndi (<https://nouvelles.univ-rennes2.fr/event/soutenance-these-m-protais-emma-mbala-ndi>)

Sous la direction de monsieur Axel AUGE

Titre des travaux :

Innovation de défense et adaptation de l'organisation militaire camerounaise : enjeux socio-politiques et stratégiques à l'ère de l'infovalorisation des conflits

Résumé :

La guerre a toujours constitué un moteur d'innovation militaire. Dans les années 1990, cette dynamique a donné lieu au concept d'infovalorisation des conflits, qui place la maîtrise de l'information et des technologies numériques au cœur de la supériorité militaire. Dans ce paradigme « infocentré », l'agilité organisationnelle, la fluidité informationnelle et la réactivité décisionnelle sont des facteurs décisifs. Si les armées occidentales ont amorcé leur adaptation à ces mutations, la plupart des armées africaines restent en marge de ce processus. Cette thèse analyse, à travers le cas camerounais, la capacité d'adaptation d'un système militaire historiquement centralisé et orienté vers le contrôle. Elle par de l'hypothèse que le déficit d'adaptation ne relève pas tant d'un retard technologique, que d'un verrouillage institutionnel et organisationnel. L'analyse, conduite selon une démarche empirique et comparative, examine quatre dimensions : les capacités décisionnelles (structures de décision), les capacités cognitives (formation et entraînement), les capacités opératives (équipements et technologies) et les capacités processives (organisation et doctrine). Les résultats présentent un décalage structurel entre les exigences des conflits infovalorisés et les mécanismes actuels de l'organisation militaire camerounaise, malgré certaines réformes engagées. La thèse élabore des mécanismes d'adaptation à intégrer pour une organisation militaire camerounaise plus souple, ouverte et apprenante. Sur le plan théorique, la recherche introduit le concept de modernisation asymétrique, qui permet de dépasser les lectures mimétiques des modèles dominants pour appréhender les trajectoires d'adaptation des organisations militaires africaines selon leurs propres logiques de compromis, d'inertie et de résilience.

Mots clés : Armée - Cameroun - Infovalorisation - Adaptation - Sociologie Politique

La soutenance est publique